

Aux détenteurs d'actions Sun Contracting
A nos partenaires

Lundi, 15 septembre 2025

Sun Contracting AG : nouvelles du Conseil d'Administration

Madame, Monsieur, Chers Partenaires et Clients,

Nous avons l'avantage de vous transmettre ci-dessous une traduction libre de la lettre du Conseil d'Administration de Sun Contracting AG, publiée sur le site de l'entreprise et annexée à la présente. Nous savons également qu'une Assemblée Générale aura lieu probablement en octobre de cette année et que les actionnaires y seront conviés en temps opportuns.

Si vous avez des clients actionnaires, nous vous invitons à leur transmettre directement les présentes informations.

Chez RENTAMAX, nous constatons que la Direction de Sun Contracting AG et ses collaborateurs œuvrent chaque jour au succès de cette mise en bourse. Nous vous assurons aussi de notre dévouement et compétences pour que vous puissiez tirer les meilleurs avantages de ce grand pas que Sun Contracting s'apprête à faire d'ici deux à trois ans : avec et grâce à vous !

Pour toutes questions les soussignés se tiennent volontiers à disposition.

Avec nos salutations les meilleures,



Pierre-Yves Lécureux
Directeur administratif et financier



Claude Dalla Palma
Directeur commercial

Balzers, le 21.08.2025

Lettre du Conseil d'administration Sun Contracting

Chers Actionnaires, Chers Partenaires et Amis,

Tout d'abord, nous tenons à vous remercier de la confiance que vous nous accordez.

Par la présente, la Direction de Sun Contracting AG souhaite vous informer du développement de notre entreprise au cours des dernières années. Nous vous donnons également un aperçu des étapes de développement prévues ainsi que de l'orientation stratégique du groupe Sun Contracting.

Conditions générales et défis

Les dernières années ont été marquées par de profondes crises, telles que la pandémie de covid, la guerre en Ukraine et la pénurie de main-d'œuvre qualifiée. Ces événements et défis se font encore sentir aujourd'hui. Nous observons une situation économique et géopolitique fragile, en Europe comme dans le monde entier. Le secteur de l'énergie en particulier est confronté à de grands défis.

Dans le même temps, il est clair que la demande en énergie augmentera fortement à l'avenir (intelligence artificielle, électromobilité, etc.). Les énergies alternatives comme l'éolien ou le nucléaire présentent soit de lourdes contraintes de maintenance, soit des délais de réalisation très longs (au-delà de dix ans).

Dans ce contexte, nous considérons l'extension des installations photovoltaïques (PV), notamment associées à des solutions de stockage, comme particulièrement prometteuse.

Situation financière et stratégie d'investissement

Notre entreprise fonctionne actuellement avec une forte proportion de capitaux empruntés. Il s'agit d'une décision stratégique pour profiter des opportunités du marché photovoltaïque (PV). Nous sommes conscients que ces investissements comportent des risques et que les effets positifs attendus n'apparaîtront qu'à moyen terme.

Les revenus et profits correspondants ne se matérialisent qu'après 5 à 8 ans (amortissement des installations), avec des durées de projets calculées sur au moins 20 ans.

L'envolée des prix de l'électricité en 2022 a conduit à une expansion rapide de nos capacités, qui s'est révélée trop ambitieuse après la correction du marché en 2023. Nous avons donc ajusté nos capacités, avec des réductions d'effectifs en 2024 et la restructuration ou fermeture de sites administratifs, afin de maintenir notre rentabilité.

Optimisation technique et suivi d'exploitation

Dans le passé, le suivi systématique de la performance des installations n'a pas toujours été optimal et a parfois entraîné des rendements inférieurs à nos attentes. Avec l'introduction de logiciels modernes de monitoring, nous avons nettement amélioré la situation : toutes les installations PV sont désormais surveillées en temps réel et de manière centralisée, ce qui permet d'identifier et de corriger immédiatement les problèmes.

Partenaires externes et difficultés de certains projets

La croissance rapide du secteur nous a amenés à travailler avec de nouvelles entreprises de construction, dont certaines ont fait faillite sous la pression du marché, provoquant des pertes financières liées aux acomptes déjà versés et des retards de projets. Certaines procédures judiciaires et de faillite sont encore en cours.

Restructuration et décisions stratégiques

L'accent est actuellement mis sur la restructuration de nos sociétés allemandes. L'objectif est de mettre en place une structure plus efficace, plus allégée et économiquement profitable. Des ressources humaines spécifiques ont été mobilisées afin de mettre en œuvre ces mesures rapidement et de manière durable – tant au niveau des sociétés allemandes qu'à l'échelle de l'ensemble du groupe.

Les étapes à réaliser concernent principalement l'assainissement du portefeuille d'installations, en se concentrant exclusivement sur des projets de plus grande envergure incluant des systèmes de stockage et la détention du foncier par

notre entreprise. Cela permet de réduire les coûts courants de maintenance et de gestion des installations et de concentrer nos ressources sur des projets d'envergure plus rentables.

Des premières tendances positives sont déjà mesurées, notamment une réduction du risque de pertes de production. La pérennité de cette évolution dépend toutefois largement de l'évolution future du marché et du succès de la mise en œuvre des mesures de restructuration.

Compte tenu des défis et des changements structurels décrits ci-dessus, l'introduction en bourse prévue en 2026 est reportée. Nous voulons ainsi garantir que les conditions économiques et géopolitiques, ainsi que nos structures internes, soient optimales au moment d'une éventuelle cotation et qu'elles reflètent pleinement le potentiel croissant du marché du photovoltaïque.

Étapes de projets depuis 2023

Afin de réduire notre dépendance vis-à-vis du marché allemand, nous intensifions notre développement en Pologne, en Tchéquie, en Suisse et en Italie. Nous examinons également des opportunités initiales en Espagne et en France, bien qu'aucune décision d'investissement définitive n'ait encore été prise. L'objectif est de sécuriser la croissance sur le long terme grâce à l'ouverture de nouveaux marchés et de réduire notre vulnérabilité aux évolutions nationales.

- **T1 2023** : achèvement d'un grand projet photovoltaïque de 8,5 MWp à Krems. Ce qui constitue à ce jour le plus grand projet de l'entreprise, fournissant depuis lors de l'électricité durable à un groupe sidérurgique international.
- **Mai 2023** : création de **Sun Contracting Pologne**, réalisation de sept nouvelles installations représentant un total d'environ 7 MWp. D'autres projets sont en cours de construction et devraient être achevés d'ici fin 2025.
- **2024** : création de **Sun Contracting Tchéquie**. Des projets photovoltaïques totalisant environ 3 MWp doivent y être réalisés d'ici fin 2025.
- **2025** : création de **Sun Contracting Italie** et investissement dans un premier projet à Sorbolo, près de Parme, avec une puissance d'environ 6 MWp et acquisition du terrain correspondant.

Perspectives

Nous voyons un grand potentiel dans le photovoltaïque, surtout avec les solutions de stockage. La demande énergétique en hausse et les objectifs climatiques de l'UE (42,5 % d'énergies renouvelables d'ici 2030, neutralité carbone d'ici 2050) renforcent ce modèle.

La capacité PV installée dans l'UE a presque doublé de 2020 à 2023 (136 à 263 GW). En juin 2025, le solaire est devenu la première source d'électricité en Europe (22,1 %). Le marché européen du PV, estimé à 118 mrd USD en 2024, devrait croître de 25 % par an jusqu'en 2033.

Le photovoltaïque, associé au stockage, s'affirme donc comme une solution écologique incontournable et économiquement attractive. Sun Contracting entend poursuivre sa stratégie d'expansion progressive en Europe.

Avec nos salutations distinguées,
Andreas Pachinger – Markus Urmann
Conseil d'administration